1 Практикалық сабақ.

 Тақырыбы- Мемлекеттік шешімдердің қабылдануы мен атқарылуының аспектілері

Мемлекеттік деңгейде шешім қабылдаудың ерекшелігі – олар заң шығарады, содан кейін заңды бекітеді. Оның үстіне, бұл қатаң белгіленген құқықтық нысандарда орын алады. Мемлекеттік басқару шешімдерін дайындау және қабылдау механизмі ең негізгі төрт кезеңді қамтиды:

1. Бар әлеуметтік проблеманы анықтау;

2. Міндеттерді және соңғы мақсаттарды анықтау;

3. Мәселені шешудің бірнеше жолдарын дайындау;

4. Ең қолайлы шешім нұсқасын таңдау. Әдетте, қоғамдық мәселені билік жеке бақылаулар, ресми құжаттар, БАҚ және қоғамдық пікір арқылы анықтайды. Іс жүзінде, кейінге қалдыруға болмайтын күрделі әлеуметтік проблемаларды анықтаған кезде, мемлекеттік және жергілікті билік бақыланатын аймақтағы жағдайдың шиеленісуі туралы сигнал беретін эталондарды үнемі қадағалап отырады.

Мемлекеттік және жергілікті өзін-өзі басқару саласында мынадай көрсеткіштер қолданылады:

 1. Экономикалық белсенді халық арасындағы жұмыссыздар саны.

2. Табысы ең төменгі күнкөріс деңгейінен төмен адамдар саны.

3. Халықтың әртүрлі топтарының орташа өмір сүру ұзақтығы.

 4. Бюджет кірістері мен халықтың барлық шығыстарының арақатынасы.

5. Еңбек өнімділігі мен жалақы арасындағы байланыс.

6. ЖІӨ немесе ұлттық табыстағы барлық инвестициялардың үлесі. Мемлекеттік басқарудың баламалы шешімдері қоғамдық мәселені шешудің кемінде екі нұсқасының болуын көрсетеді. Олар бірінші шешімнің алдын алуға және мүмкін болатын ең жақсы шешімді табуға көмектеседі. Баламаларды бірге қарастыру керек.

Американдық саясаткер Д.Дюди үкіметтің шешім қабылдау процесіне көптеген ішкі және сыртқы факторлар әсер етеді деп есептейді. Оның ішінде ең алдымен мыналарды атап өтті:

1. Мемлекеттік шешім қабылдаушылардың кәсіби біліктілігі мен тәжірибесі.

2. Шешім қабылдаушылар үшін өзекті ақпараттың болуы.

3. Мемлекеттік басқару шешімдерін қабылдауға бөлінген уақыт.

 4. Мемлекеттік шешімдерді қабылдайтын барлық субъектілердің өкілеттік дәрежесі.

5. Сенім жүйесі, сондай-ақ шешім қабылдау және шешімдерді қорғау үшін арнайы әдістерді қолдана білу. Адамдар таңылған және жат шешімдерден гөрі өз шешімдерін жоғары бағалайтыны анық. Бұл фактор жапондық басқару үлгісінде ерекше ескерілген. Кез келген мемлекеттік шешімде мемлекеттік басқарудың стратегиялық маңызы мен міндеттерін анықтайтын белгілі бір мақсаттар болады:

Мемлекеттік шешімдер қабылдау кезінде мыналар маңызды болуы мүмкін:

1. Шешімді адам (мысалы, елдің президенті) немесе топ қабылдайды.

 2. Шешім қолданыстағы нормативтік құқықтық актілермен реттеледі ме.

3. Орындаушылар үшін шешімнің маңыздылық дәрежесі.

4. Шешілетін мәселе қаншалықты жаңа.

 5. Шешімді жүзеге асыру үшін қажетті ресурстардың болуы; 6. қабылданған шешімнің мүмкін болатын құпиялылығы.

Қоғамдық-саяси, әлеуметтік-рухани

Ұйымдастырушылық, ақпараттық

Мақсат

Түсіндіру, бақылау

Экономикалық, өндірістік

Мемлекеттік органдарда басқару шешімдерін әзірлеу және қабылдау процесінің элементтеріне мыналар жатады:

1. Құқықтық реттеу жобасының өзін бастапқы ақпаратты жинау, содан кейін қаулы шығару түрінде дайындау.

2. Болжау кезеңі, қабылданған басқару шешімдерін мүмкін модельдеу.

3. Әлбетте, тиімсіз жобаларды алып тастау және ең жақсысын таңдау мақсатында ұсынылған балама нұсқаларды бағалау.

 4. Жобаны мүдделі мемлекеттік органдармен және лауазымды тұлғалармен келісу.

5. Басқару шешімдерін қабылдау кезеңі.

6. Басқару құқықтық актісін жариялау.

 7. Басшылықтың негізгі актісімен егжей-тегжейлі танысу тәртібін орындаушылар да, жұртшылық та қабылдайды.

Шешім қабылдау үшін не қажет?

Талдау келесідей жүргізілуі керек:

1. Мәселенің шекарасын белгілеу.

2. Бірнеше критерийлерді таңдау.

3. Бірнеше баламаларды таңдау.

4. Ең қолайлы баламаны таңдау.

5. Қорытынды шешім қабылдау.

**Негізгі әдебиеттер:**

1.Қасым-Жомарт Тоқаев "Әділетті Қазақстанның экономикалық бағдары". -Астана, 2023 ж. 1 қыркұйек https://sputnik.kz/prezidenttin-qazaqstan-khalqyna-zholdauy---2023

1. Қазақстан Республикасының Конститутциясы-Астана: Елорда, 2008-56 б.
2. Қазақстан Республикасын индустриялық-инновациялық дамытудың 2020 – 2025 жылдарға арналған тұжырымдамасы. Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2018 жылғы 20 желтоқсандағы № 846 қаулысы.- [www.adilet.zan.kz](http://www.adilet.zan.kz)
3. Қазақстан Республикасының тұрақты дамуының 2007-2024 жж. арналған тұжырымдамасы//Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2018 жылғы 14 қараша № 216 Жарлығы- https://www.google.com/search?q
4. Қазақстан Республикасы мемлекеттік қызметшінің әдептілік нормаларын және мінез-құлқын қағидаллларын одан әрі жетілдіру жөніндегі шаралар туралы//Қазақстан Республикасы Президентінің 2015 жылғы 29 желтоқсан №153 Жарлығы- https://adilet.zan.kz/kaz/docs/U1500000153
5. Мемлекеттік қызмет туралы Заңы//Қазақстан Республикасы Президентінің 2015 жылғы 23қарашадағы №416 -V ҚРЗ -https://adilet.zan.kz/kaz/docs/Z2300000216
6. Қазақстан Республикасында жергілікті өзін-өзі басқаруды дамытудың 2025 жылға дейінгі тұжырымдамасы//ҚР Президентінің 2021 жылғы 18 тамыздағы №639 Жарлығы
7. Қазақстан Республикасының сыбайлас жемқорлыққа қарсы саясатының 2022-2026 жылдарға арналған тұжырымдамасы// ҚР Президентінің 2022 жылғы 2 ақпандағы №802 Жарлығы -https://www.google.com/search?q
8. 9. Баллод Б.А., Елизарова Н.Н. Теория принятия решений- Санкт-Петербург: Лань, 2023-52 с. https://reader.lanbook.com/book/320753
9. Беляева И.Ю. , О.В. Панина О.В., Белокурова М.Е. **Методы принятия управленческих решений** - М.: КНОРУС, 2022-230 с
10. **Бусов, В. И. Управленческие решения -**М.: Юрайт, 2023. – 254 с. URL: [https://urait.ru/bcode/510647](https://vk.com/away.php?to=https%3A%2F%2Furait.ru%2Fbcode%2F510647&cc_key=)
11. **Валишин, Е. Н. Управление персоналом организации -**М.: Прометей, 2021. - 330 c.URL: [https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001721994.html 113](https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001721994.html%C2%A0113).
12. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений-М.: Юрайт, 2023-332 с.-URL: <https://urait.ru/bcode/511109>
13. Иванов П.В. Методы принятия управленческих решений- М.: Юрайт, 2023. -350 с. URL: <https://urait.ru/bcode/530956>
14. Микони С.В. Теория принятия управленческих решений -Санкт-Петербург: Лань, 2022-384 с. https://reader.lanbook.com/book/261191
15. Соловьев А.И. Принятие и испольнение государственных решений-М.: Прометей, 2023-498 с. http://iguip.narod.ru/sokolov/Present\_Prinyatie\_Gosudarstvennyh\_i\_Polit\_resheniy.pdf
16. Тесленко И.Б. Теория принятия управленческих решений-М.: КНОРУС, 2022-200 с.

https://knorus.ru/catalog/ekonomika/514719

1. Филинов-Чернышев, Н. Б.  Разработка и принятие управленческих решений – М.: Юрайт, 2023. -338 с. - URL: <https://urait.ru/bcode/534074>

**Қосымша әдебиеттер**

1.Нұртазин М.С. Қазақстандағы жергілікті мемлекеттік басқару және мемлекеттік қызмет жүйелері : оқу құралы.-Алматы : Бастау, 2018.-256 б.

2.Одегов Ю.Г., Кармашов С.А., Лабаджян М.Г. Кадровая политика и кадровое планирование -М.: Юрайт, 2020-202 с.

3. Оксфорд экономика сөздігі = A Dictionary of Economics (Oxford Quick Reference) : сөздік -Алматы : "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 606 б.

4.Уилтон, Ник. HR-менеджментке кіріспе = An Introduction to Human Resource Management - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019. — 531 б.

5. М. Коннолли, Л. Хармс, Д. Мэйдмент Әлеуметтік жұмыс: контексі мен практикасы – Нұр-Сұлтан: "Ұлттық аударма бюросы ҚҚ, 2020 – 382 б.

6. Стивен П. Роббинс, Тимати А. Джадж

Ұйымдық мінез-құлық негіздері = Essentials of Organizational Benavior [М - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 487 б.

7. Р. У. Гриффин Менеджмент = Management - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018 - 766 б.

8. Д.Гэмбл, М.Питереф, В.Томпсон Стратегиялық менеджмент негіздері: бәсекелік артықшылыққа ұмытылу = Essentials of Strategic Management the Quest for Competitive Advantage -Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 534 б.

9. Шиллинг, Мелисса А.Технологиялық инновациялардағы стратегиялық менеджмент = Strategic Management Technological Innovation - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 378 б.

10. О’Лири, Зина. Зерттеу жобасын жүргізу: негізгі нұсқаулық : монография - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2020 - 470 б.

11. Шваб, Клаус.Төртінші индустриялық революция = The Fourth Industrial Revolution : [монография] - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018- 198 б.

**Интернет-ресурстар:**

1. <https://iguip.narod.ru/sokolov/Present_Prinyatie_Gosudarstvennyh_i_Polit_resheniy.pdf>
2. URL: <https://urait.ru/bcode/511109>
3. https://knorus.ru/catalog/ekonomika/514719